

FRONTWALKER

Årsredovisning | 2024

Innehåll

Inledning

- 3 VD har ordet
- 4 Året i sammandrag
- 5 Ledande befattningshavare / Verksamhetsledare

Verksamheten

- 6 Marknad och kunder
- 7 Styrelse
- 8 Aktien

Finansiella rapporter

- 11 Förvaltningsberättelse
- 15 Flerårsöversikt

Koncernens räkenskaper

- 16 Koncernens resultaträkning
- 17 Koncernens balansräkning
- 19 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- 20 Koncernens rapport över kassaflöden

Moderbolagets räkenskaper

- 21 Moderbolagets resultaträkning
- 22 Moderbolagets balansräkning
- 23 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- 24 Moderbolagets rapport över kassaflöden

- 25 Noter
- 25 Redovisnings- och värderingsprinciper
- 46 Revisionsberättelse

VD har ordet



Året har varit både utmanande och fullt av möjligheter. Trots en tuff marknad ser vi nu positiva tecken i ökade kundförfrågningar, tack vare ett stärkt försäljningsfokus. Genom rekrytering och effektivisering av våra processer arbetar vi proaktivt för att skapa fler affärer och bygga en stabil tillväxtplattform. Vår Ventures-strategi är fortsatt central för långsiktig expansion, samtidigt som vi stärker vår position inom applikationsutveckling, AI och Life Science. Vår satsning på digital tillgänglighet har också öppnat nya kundrelationer och affärsmöjligheter. Vi går nu in i nästa fas med en stark grund för framtiden.

Årets tuffa marknadsläge med hög konkurrens har inneburit en viss obeläggning bland konsulter i delar av vår verksamhet. Vi är såklart inte nöjda med resultatet och jobbar målmedvetet genom att intensifiera våra försäljningsaktiviteter för att säkra en hög och stabil beläggning framåt.

Vi har stärkt vår säljorganisation genom att rekrytera erfarna personer och förbättra våra processer. Målet är att vara proaktiva i kundrelationer och snabbt utnyttja affärsmöjligheter. Ökade kundförfrågningar är ett tecken på att våra erbjudanden är relevanta, och vi arbetar nu för att omvandla dessa till affärer och bygga en stabil tillväxtplattform

En viktig del av vår strategi är Ventures, där vi etablerar och utvecklar bolag med hög tillväxtpotential. Dessa drivs av erfarna VD:ar som är minoritetsägare genom incitamentsprogram, vilket skapar ett starkt gemensamt ägarfokus och långsiktig värdeskapning. Modellen kombinerar entreprenörsanda med stöd från vår koncern, vilket ger goda förutsättningar för långsiktig tillväxt. Under 2024 har vi tagit fram ramverket och jobbat med rekrytering av entreprenörer. Under 2025 kommer etableringen av ett antal bolag ske.

I en tid där teknologiska framsteg, särskilt inom AI, transformerar IT-marknaden, ser vi stora möjligheter att ytterligare förstärka vårt erbjudande. AI:s snabba utveckling, från generativa modeller till automation, påverkar både kundbehov och förväntningar. Våra kunder efterfrågar i allt högre grad lösningar som inte bara optimerar deras verksamhet utan också skapar nya affärsmöjligheter. Genom att integrera AI i våra applikationer och utvecklingsprojekt kan vi skapa ännu mer värde, öka effektiviteten och hjälpa våra kunder att ligga steget före i sin digitala resa.

Vår satsning inom Life Science i Stockholm-Uppsala-regionen är en viktig del av vår långsiktiga strategi. Vi strävar efter att stärka vår närvaro genom nya samarbeten och projekt, vilket ger oss tillgång till ett innovativt ekosystem. Vi är övertygade om att detta engagemang kommer att skapa stort värde för både våra kunder och vår egen utveckling.

Vi har haft framgångar inom digital tillgänglighet, där vår expertis har lett till många nya kunder. Marknaden växer snabbt, och vi är stolta över att kunna erbjuda mer inkluderande och hållbara tjänster för våra kunder

Vi går in i nästa fas med förnyad energi och en stabil plattform, tack vare vår Ventures-strategi, fokus på applikationsutveckling, AI, Life Science och framgångar inom digital tillgänglighet. Jag tackar våra medarbetare, samarbetspartners och aktieägare för ert fortsatta förtroende och engagemang

Våra långsiktiga finansiella mål ligger fast, och vi ser fram emot att ha möjlighet att uppdatera dem i takt med att vårt förändringsarbete skapar positiva resultat.

Värde, Relevans och Partnerskap. Det börjar med dig!

Anette Billing,
VD / Koncernchef Frontwalker AB (publ)
Stockholm, april 2025.

Året i sammmandrag

Viktiga händelser 2024

Q4 Den 7 november fastställde styrelsen en ny tillväxtstrategi för koncernen och nya finansiella mål.

De nya justerade finansiella mål lyder:

- Koncernen ska ha en i huvudsak organisk tillväxtstrategi kompletterat med mindre förvärv.
- Koncernen ska vara vinst- och utdelningsmaximerande.
- Koncernen ska nå en nettoomsättning om cirka 200 mkr i slutet av 2027.
- Koncernen ska nå en EBITA om minst 8 % av omsättningen i slutet av 2027.

Bolagets nya finansiella mål är högre än de tidigare kommunicerade målen och framflyttade två år från slutet av 2025 till slutet av 2027. Utdelningspolicyn kvarstår oförändrad

Den 5 november fattade en extra bolagsstämman beslut om att godkänna ändringen av bolagsordningen enligt styrelsens förslag. Xavi Solutionnode AB ändrade därmed namn till Frontwalker AB.

Den 4 oktober skickades kallelse ut till extra bolagsstämma den 5 november kring beslut om att ändra bolagets firmanamn till Frontwalker AB. Styrelsen föreslog vidare att ändra bolagsordningen för att möjliggöra fullmaktsinsamling, poströstning och digitala stämmor.

Q3 Den 15 augusti tillträdde Anette Billing som ny VD och koncernchef och efterträdde därmed Margareta Strandbacke. Anette har en lång och gedigen erfarenhet från ledande positioner inom IT-konsultbranschen och kommer närmast från en tjänst som koncernchef på B3 Consulting Group, ett IT- och Management konsultbolag med ett 25-tal dotterbolag som tillsammans omsätter drygt 1 mdsek. Dessförinnan har hon haft ledande positioner med fokus på lönsam tillväxt på bl.a. Cybercom, Fujitsu Sverige, Atea och WM-data. På Cybercom var Anette sitechef för Stockholmsverksamheten som omsatte 500 msek och genomförde en omfattande lönsamhetstranformation, där marginalen efter åtgärder låg närmare 15 procent.

Q2 Den 29 maj beslutade årsstämman att antalet styrelseledamöter ska vara fem ordinarie styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Omval skedde av Marcus Pettersson och Paul Rehn som styrelseledamöter samt nyval av Thomas Krishan, Niclas Lindeberg och Margareta Strandbacke. Marcus Pettersson omvaldes till styrelsens ordförande samt den auktoriserade revisorn Johan Fransson till revisor.

Den 29 april utsåg styrelsen i Anette Billing till ny VD och koncernchef.

Den 3 april fattade en extra bolagsstämma beslut om att godkänna överlåtelse av samtliga aktier i Tavana IT AB till Bibandeloön AB enligt avtalet som ingicks den 13 mars. Anledningen till försäljningen var att fortsätta den renodling och omstrukturering av koncernen som startade 2023 för att framåt fokusera mer på att växa inom kärnaffären.

Q1 Den 13 mars ingicks ett avtal med Bibandeloön AB, om försäljning av samtliga aktier i dotterbolaget Tavana IT AB. Köpeskillingen uppgick till 3000 tkr och betalning sker dels genom kvittning mot fordran om 1 100 tkr samt dels genom en säljrevers på 1900 tkr. Styrelsen bedömde att villkoren för transaktionen var marknadsmässiga och att aktieöverlåtelseavtalet i övrigt innehåller sedvanliga villkor. Bibandeloön ägs av VD för Tavana IT, vilket gör att den s.k. Leo-lagen inträder. Transaktionen var därför villkorad godkännande vid den extra bolagsstämman som hölls den 3 april 2024.

Den 19 januari beslutade en extra bolagsstämma att antalet styrelseledamöter ska vara tre utan suppleanter. Omval skedde av Marcus Pettersson, Robert Carlén, och Paul Rehn. Marcus Pettersson omvaldes till styrelsens ordförande. Stämman beslutade att minska bolagets aktiekapital med 32 464 401,06 kr, till 4 994 523,24 kr för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen skedde utan indragning av aktier varvid kvotvärdet ändrades från 0,3 kr till 0,04 kr.

För mer information om händelserna: [frontwalker.se](https://www.frontwalker.se)

Ledande befattningshavare och verksamhetsledare



Anette Billing

VD/Koncernchef

Född 1966 Anette Billing är systemvetare från Umeå Universitet med en gedigen erfarenhet från ledande positioner inom IT-konsultbranschen, närmast från en liknande tjänst på B3 Consulting Group, ett IT- och Management konsultbolag som omsätter drygt 1 msek. Dessförinnan har hon haft ledande positioner med fokus på lönsam tillväxt på bl.a. Cybercom, Fujitsu Sverige, Atea samt VM-data.

Antal aktier i Frontwalker AB privat, genom bolag och genom närstående: 4 009 517 B-aktier



Brita Lindblad

CFO

Född 1969 Brita Lindblad är civilekonom med examen från Lunds universitet. Hon har arbetat under nio år som CFO/ekonomichef inom koncernen samt har många års erfarenhet av kvalificerat ekonomiarbete i olika roller samt branscher. Har tidigare varit ekonomi samt HR-chef för ett internationellt producerande företag samt ett grossistföretag inom byggsektorn samt har mångårig erfarenhet som senior controller inom produktion, logistik samt försäljning. Brita är ledamot i dotterbolagen inom Frontwalker.

Antal aktier i Frontwalker AB privat, genom bolag och genom närstående: 200 002 B-aktier.



Magnus Nilsson

Affärsområdeschef Syd, Frontwalker

Född 1972 Magnus Nilsson har en lång bakgrund av sälj/marknadsföring och ledarskap i olika branscher. Ett mångårigt uppdrag som säljchef i ett företag i verkstadsindustrin föregicks av ett antal jobb där sälj- och marknadsarbete alltid varit grunden. Vidareutbildad inom bl.a. ekonomi och marknadsföring. 2012 startade Magnus Open Mind AB i Malmö, som senare blev Frontwalker Malmö och har sedan dess drivit det bolaget som VD/Affärsområdeschef.

Antal aktier i Frontwalker privat, genom bolag och genom närstående: 136 087 B-aktier.



Linda Pampman

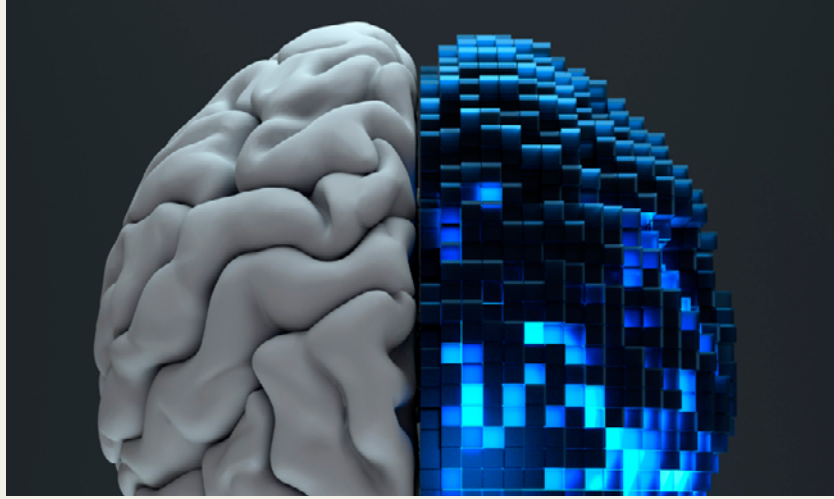
Affärsområdeschef Uppsala, Frontwalker

Född 1976 Linda Pampman är civilekonom och har en forskarutbildning från Uppsala universitet och Handelshögskolan i Stockholm (Stockholm Uppsala Business Studies). Hon har som doktorand bedrivit forskning inom verksamhetsstyrningsområdet i Management och IT. Linda har lång erfarenhet inom IT och ledarskap från olika roller inom ledning och utveckling. Har tidigare arbetat i e-hälsobranschen med AI-drivna digitala lösningar och revisionsbranschen med IT-lösningar för riskkapitalbaserade IT-startups. Linda förenar teknisk expertis med djupgående ledarskapsfärdigheter för att driva Frontwalker Group mot strategiska mål.

Antal aktier i Frontwalker privat, genom bolag och genom närstående: inga

VERKSAMHETSLEDARE

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2024



Verksamheten

Marknad och kunder

Frontwalker är en värdeadderande IT-koncern som gör våra kunder mer konkurrenskraftiga genom innovation, digital transformation, helhetsåtaganden kring utveckling och förvaltning av affärskritiska IT-system, resurs- och kompetensförstärkning inom systemutvecklingsprocessens alla faser.

Verksamheten har under varumärket Frontwalker AB, drivits genom de tre segmenten Solve, Serve och Ventures under året. Efter försäljningen av dotterföretaget Tavana IT samt intressebolaget Designtech Solutions är fokus framåt att växa enbart under varumärket Frontwalker. Det innebär att från 2025 ingår all verksamhet i samma segment.

Segment Solve

Frontwalker

Strategi och Affärsutveckling

Frontwalker strävar efter att leverera digitala lösningar som stärker våra kunders konkurrenskraft och stödjer deras långsiktiga affärs mål. Vi agerar som strategisk partner och samarbetar nära med våra kunder för att utveckla och optimera deras verksamheter samt framgångsrikt genomföra den digitala transformationen. Våra tjänster inkluderar skräddarsydda system och lösningar som tillför konkret affärsnytta.

Vi erbjuder expertis inom hela systemutvecklingsprocessen, från individuella specialistkonsulter till agila utvecklingsteam. Dessutom tar vi helhetsansvar för systemets livscykel genom modern DevOps-implementering, inklusive utveckling, förvaltning, drift och support.

Frontwalker är verksamma inom flera områden och branscher men har särskilt fokus på offentlig sektor, e-hälsa, digital tillgänglighet och affärsinformation.

Marknadsläge och Tillväxtmöjligheter

Under senare delen av 2024 har vi sett en ökad efterfrågan från både nya och befintliga kunder, samtidigt som marknaden präglas av hård konkurrens och prispress. Framöver ser vi en fortsatt tillväxt i behovet av specialistkonsulter, utvecklingsteam och helhetsåtaganden, vilket skapar goda möjligheter för fortsatt expansion.

I linje med vår tidigare kommunikation har vi initierat en ny tillväxtstrategi som bygger på etablering av minoritetsägda dotterbolag, kallade Ventures. Dessa drivs med en incitamentsmodell som skapar engagemang och stärker affärsutvecklingen. Modellen möjliggör lönsam tillväxt och öppnar upp möjligheten att etablera nya affärsområden

Vår ambition är att årligen lansera flera nya Ventures, med särskild fokus på områden som AI, cybersäkerhet, IT-management och systemutveckling. Denna modell säkerställer snabb och lönsam tillväxt genom tydligt fokus och starkt engagemang i våra satsningsområden.

Segment Serve

Tavana IT

Under 2024 togs beslutet att avyttra Tavana IT för att renodla verksamheten och därigenom bli en tydligare partner i kundernas digitaliseringsresa.

Segment Ventures

Designtech Solutions

Under andra kvartalet såldes innehavet i Designtech Solutions AB till Woodsafe Research & Development AB.

Giggernaut AB

Frontwalkers innehav i Giggernaut AB såldes till Caddies Europé AB i januari 2025

Styrelse

Marcus Pettersson

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Född 1971, i styrelsen sedan 2022

Marcus Pettersson har en ekonomiutbildning från Oslo Business School. Marcus har lång erfarenhet från uppdrag som styrelseledamot och chef inom sjöfarts-, rese-, hälsovårds- och transportindustrin. Marcus är VD/ledmot i MySafety Group AB och är också ledamot i Omilon Holding AB. Han är Honorärkonsul för Sri Lanka i Göteborg.

Antal aktier i Frontwalker AB privat, genom bolag och genom närstående: 1 000 000 B-aktier.



Paul Rehn

LEDAMOT

Född 1951, i styrelsen sedan 2023

Paul Rehn har en civilingenjörsutbildning från Lunds Tekniska Högskola och har en lång erfarenhet av olika befattningar inom Skanskakoncernen bl a som VD för Skanska Software AB. Han har även varit grundare och VD i StruSoft AB som utvecklar mjukvaror för byggbranschen och har bolag i ett tiotal länder. Paul är styrelseledamot i flertalet styrelser bl. a. i Amnode AB, Nodebis Application AB, Alfanode AB samt P Rehn Investment AB.

Antal aktier i Frontwalker AB privat, genom bolag och genom närstående: 1 375 000 A-aktier och 5 050 249 B-aktier.

Margareta Strandbacke

LEDAMOT

Född 1957, i styrelsen sedan 2021 (olika perioder)

Margareta Strandbacke har under många år varit VD/ Koncernchef, etablerat och drivit bolag företrädesvis inom IT-branschen. Hon har lång erfarenhet av ett flertal styrelseuppdrag bl.a. som ordförande i Empir Group AB samt ledamot i Nodebis Application AB och Ecrucial Consulting Group AB. Driver eget bolag med interim chefsuppdrag, affärsutveckling, rådgivning och rekryteringsuppdrag.

Antal aktier i Frontwalker AB privat, genom bolag och genom närstå-ende: 2 200 000 B-aktier.



Niclas Lindeberg

LEDAMOT

Född 1984, i styrelsen sedan 2024

Niclas Lindeberg har sin akademiska bakgrund i Internationella Civilekonomprogrammet på Handelshögskolan i Göteborg och är sedan 2019 VD för mjukvarubolaget Tickster AB. Niclas var dessförinnan VD för Advokatfirman Delphi. Han har även lång erfarenhet från olika ledningsroller inom STS Student Travel Schools, avslutningsvis som vVD med ansvar för den globala driften.

Antal aktier i Frontwalker AB privat, genom bolag och genom närstå-ende: Inga

Thomas Krishan

LEDAMOT

Född 1968, i styrelsen sedan 2024

Thomas Krishan är civilekonom från Uppsala universitet. Under perioden 1995-2003 jobbade han på Hagströmer & Qviberg inom Investment Banking där han innehade ledande befattningar och var tillika partner. Han har sedan dess bedrivit egen verksamhet inom kapitalförvaltning. Thomas är styrelseledamot i Pion Group AB, fd Poolia Group AB, och har lång erfarenhet från uppdrag som styrelseledamot.

Antal aktier i Frontwalker AB privat, genom bolag och genom närstå-ende: 1 942 067 B-aktier.



Aktien

UTVECKLING 2024

Aktiekapital

Frontwalkers aktie är sedan 29 mars 2017 noterad på Nordic SME. Den 31 december 2024 hade moderbolaget ett aktiekapital om 4 994 523 kr. Aktierna är fördelade på 1 375 000 aktier av serie A och 123 488 081 aktier av serie B, totalt 124 863 081 aktier. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till två (2) röster och varje aktie av serie B till en (1) röst på årsstämman. Frontwalker har för närvarande inga teckningsoptionsprogram.

Aktieägarna

Frontwalker hade ca 2 100 (2 400) aktieägare vid årsskiftet. De fem största aktieägarna representerar 76,03 % av rösterna och 75,77 % av kapitalet.

Ägarbildens framgång av tabblån nedan. Anette Billing Management AB har ingått ett avtal om förvärv av 4 000 000 B-aktier. Efter genomfört förvärv uppgår innehavet till 7 400 000 B-aktier.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARN PER 31 DEC 2024	A-aktier	B-aktier	Summa röstvärde	Andel röster	Andel kapital
MySafety Group AB		36 321 359	36 321 359	28,77%	29,09%
Avanza Pension		36 020 891	36 020 891	28,53%	28,85%
John Bäck		12 436 498	12 436 498	9,85%	9,96%
P Rehn Investment AB	1 375 000	5 050 249	7 800 249	6,18%	5,15%
Anette Billing Management AB		3 400 000	3 400 000	2,69%	2,72%
Bibandeloon AB		3 253 917	3 253 917	2,58%	2,61%
Strandbacke Konsult AB		2 200 000	2 200 000	1,74%	1,76%
Rambas AB		2 146 467	2 146 467	1,70%	1,72%
Thomas Krishan		1 942 067	1 942 067	1,54%	1,56%
SEB Life International Assurance		1 219 275	1 219 275	0,97%	0,98%
Övriga		19 497 358	19 497 358	15,44%	15,61%
SUMMA	1 375 000	123 488 081	126 238 081	100%	100%
		Antal aktier	Röstvärde	Andel röster	Andel kapital
A-aktier		1 375 000	2 750 000	2,2%	1,1%
B-aktier		123 488 081	123 488 081	97,8%	98,9%
SUMMA		124 863 081	126 238 081		
Börskurs			0,30		
Börsvärde			37 209 198		

2024



Källa: Avanza

Utdelningspolicy och utdelning

Utdelningen ska uppgå till minst 20 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska reflektera styrelsens uppfattning om den förväntade marknadsutvecklingen samt Bolagets strategi för tillväxt, dock ska hänsyn tas till Bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.

Frontwalkers styrelse föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

AKTIEKAPITALET S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
2005	Bolagets bildande	100 000		100 000	100 000	1,0
2006	Nyemission	107 500		107 500	107 500	1,0
2006	Omstämpling	95 800	11 700	107 500	107 500	1,0
2006	Nyemission	95 800	38 100	133 900	133 900	1,0
2008	Nyemission	95 800	43 940	139 740	139 740	1,0
2009	Split 1:10	958 000	430 940	1 397 400	139 740	0,1
2009	Nyemission	958 000	719 400	1 677 400	167 740	0,1
2010	Fondemission	958 000	719 400	1 677 400	503 220	0,3
2011	Nyemission	958 000	1 112 700	2 070 700	621 210	0,3
2013	Nyemission	958 000	1 285 258	2 243 258	672 977	0,3
2013	Omstämpling	850 000	1 393 258	2 243 258	672 977	0,3
2016	Nyemission	850 000	1 693 333	2 543 333	763 000	0,3
2016	Omstämpling	500 000	2 043 333	2 543 333	763 000	0,3
2018	Nyemission	500 000	2 467 221	2 967 221	890 166	0,3
2019	Nyemission	500 000	5 434 442	5 934 442	1 780 333	0,3
2019	Nyemission	500 000	10 906 842	11 406 842	3 422 053	0,3
2019	Nyemission	500 000	13 695 142	14 195 142	4 258 543	0,3
2020	Nyemission	500 000	15 500 809	16 000 809	4 800 243	0,3
2020	Företrädesemission	500 000	21 519 966	22 019 966	6 605 990	0,3
2020	Företrädesemission	500 000	31 404 758	31 904 758	9 571 427	0,3
2022	Nyemission	500 000	44 904 758	45 404 758	13 621 427	0,3
2022	Företrädesemission	1 375 000	123 488 081	124 863 081	37 458 924	0,3
2024	Nedsättning av aktiekapitalet	1 375 000	123 488 081	124 863 081	4 994 523	0,04

AKTIEN

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2024

Finansiella Rapporter

2024



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Frontwalker AB ("Frontwalker"), org. nr 556675-2837, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556675-2837 och adress Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm.

Verksamheten

Frontwalkerkoncernen, är noterat på NORDIC SME sedan 2017, har till föremål att huvudsakligen investera i informationsteknologi. Verksamheten bedrivs i huvudsak genom dotterbolagen Frontwalker Group AB och Frontwalker Stockholm AB. Koncernen har kontor i Malmö, Stockholm, Uppsala samt Sundsvall.

Frontwalker har sin primära marknad inom offentlig sektor, e- hälsa, digital tillgänglighet och affärsinformation och har under året drivits genom tre affärssegment.

Solve – den konsultativa affären kring innovation, strategi, ledning, digital transformation, specialister inom systemutveckling, projekt och agila team samt funktions-/helhetsåtaganden kring ett systems hela livscykel. Solve representeras av Frontwalker.

Serve – outsourcing, bemanning och resursförsörjning inom IT, primärt inom infrastruktur och servicedesk/support. I segmentet Serve ingår Tavana IT under första kvartalet 2024. Under året togs beslutet att avyttra Tavana IT för att renodla verksamheten och därigenom bli en tydligare partner i kundernas digitaliseringsresa.

Ventures – investeringar i intressebolag och startup/scaleupbolag under utveckling. Inom Ventures har två investeringar återfunnits. Under året såldes innehavet i Designtech Solutions AB. Frontwalkers innehav i Giggernaut AB såldes i januari 2025.

Efter försäljningen av bolagen inom Serve och Venture och är fokus framåt att växa enbart under varumärket Frontwalker. Det innebär att från 2025 ingår all verksamhet i samma segment.

Omsättning och resultat

Frontwalkers nettoomsättning under 2024 uppgick till 50 875 (98 080) tkr, vilket innebär en omsättningsminskning med ca 50%. Störst minskning har skett i segmentet Serve både pga den negativa trend som präglade segmentet i första kvartalet 2024 men även att Tavana IT såldes i slutet av mars. Segmentet Solve, där Frontwalker ingår, har minskat med ca 35%.

Den kraftigare inbromsning vi såg under första halvåret i år till följd av hög konkurrens, prispress på marknaden samt längre säljprocesser har även påverkat resten av året. Affärsläget är fortsatt tufft men vi har sett att antalet förförfrågan ökat markant i slutet av året, främst på seniora roller och utvecklare, vilket är ett gott tecken. Vi har fler tillgängliga konsulter än vad som är affärsmässigt acceptabelt, men vi tror att intensivt försäljningsarbete kommer ge resultat ihop med de satsningar vi gör inom både sälj och rekrytering.

Årets rörelseresultat uppgick till -23 538 (-8 476) tkr. Den omstrukturering som skett av verksamheten genom försäljningen av Tavana IT har haft störst påverkan på resultatet under året. Resultat i koncernen från försäljningen av dotterbolaget uppgår till -11 920 tkr. I tillägg har Servets verksamhet, exklusive rearesultat, gått med förlust. Segmentet Solve har, korriberat för strukturkostnader, ett resultat uppgående till ca -2 900 tkr för året.

I årets resultat ingår strukturkostnader uppgående till ca 1 500 tkr. Strukturkostnaderna är främst hänförliga till personalminskningar kopplade till den nya tillväxtstrategin. För att realisera strategin att årligen starta ett antal minoritetsägda bolag, sk Ventures, har investeringar skett i bl.a. koncernledning samt utökad styrelse under året.

Finansnetto uppgick under perioden till 1 (-376) tkr. Ränteutgifterna har minskat jämfört med föregående år pga att skulden till SEB minskat. Ränteintäkterna 118 (94) tkr avser främst ränta på fordran mot T9 Consulting AB, som uppstod i samband med försäljningen av Xavitech Micropumps 2021. Vi har under året mottagit utdelning från vårt innehav i Giggernaut. Årets resultat uppgick till -23 534 (-8 682) tkr. Årets resultat per aktie blev därmed -0,19 (-0,07) kr.

Kassaflöde

Under 2024 uppgick det totala kassaflödet till -9 666 (-8 957) tkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till -11 464 (-3 682) tkr, främst en effekt av den negativa utvecklingen av rörelseresultatet samt den negativa tillväxten i verksamheten. I tillägg har förra årets strukturkostnader till följd av omstruktureringar likviditetsmässigt påverkat årets kassaflöde. Förändringen av rörelsekapitalet uppgår till -760 (2 121) tkr. I samband med försäljningen av Tavana IT reglerades en kortfristig koncernintern skuld uppgående till 1 260 tkr. Frontwalker AB har tagit ett kortfristigt lån från största ägaren MySafety Group AB på 1 000 tkr. För mer information - se under rubriken närstående transaktioner.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1 868 (-1 393) tkr. Reglering av köpeskillingen för Tavana IT skedde delvis genom en kvittning av fordran om 1 100 tkr, som uppstod vid förvärvet av minoriteten i Tavana IT i februari föregående år. Resterande del av köpeskillingen reglerades genom en säljrevers om 1 900 tkr, vilket har betalats till fullo under juni månad i år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -71 (-3 882) tkr. Amortering av kvarvarande lån till SEB har skett under året enligt avtal med -1 362 (-1 242) tkr. Lånet till SEB kommer tillfullo vara slutbetalat per 2025-04-31. Ett långfristigt lån på 1 250 tkr har tecknats med P Rehn Investment AB, vilket beskrivs närmare i stycket om närstående transaktioner. I tillägg har skuldebrev tecknats, men ännu ej per 2024-12-31 reglerats, med styrelseledamot Thomas Krishan, (1 500 tkr) samt med John Bäck (2 500 tkr), en av Frontwalker AB:s större aktieägare. Amortering av leasingkulda har skett med -1 182 (-2 890) tkr. Minskningen beror på flytt skedde till nytt kontor årsskiftet 2023/2024. Detta innebar en stor kostnadsminskning vad gäller koncernens hyror.

Koncernens skattesituation

Det ackumulerade skattemässiga förlustavdraget uppgår per 31 december 2024 till ca 59,2 mkr. Ingen del av den uppskjutna skattefordran är upptagen i balansräkningen.

Finansiell ställning

Den 31 december 2024 uppgick nettofordran/skuld till -56 (10 579) tkr. Vid årets utgång uppgick likvida medel till 1 958 (11 623) tkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlimiter uppgående till 1 568 (3 500) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 3 526 (15 123) tkr. Soliditeten uppgick till 48,6 (57,7) %.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 97 (301) tkr. Föregående års investeringar avsåg i huvudsak förbättringsarbete på annans fastighet.

Värdet på nyttjanderättstillgångarna enligt IFRS16 uppgick vid slutet av 2024 till 1 214 (2 414) tkr, varav det största värdet var i hyreskontrakt för byggnader. Vid årets ingång uppgick tillgångarna till 2 414 (2 900) tkr. Minskningen beror på flytten av verksamheterna i Stockholm till ett centralt beläget kontorshotell med kortare avtalstid, vilket skedde i början på året.

Sålda dotterföretag uppgick under året till 3 000 tkr (-) tkr och avser försäljningen av Tavana IT. Förvärv av dotterföretag uppgick till - (1 100) tkr. Föregående års investering avser förvärv av minoriteten i samma bolag. Under april i år såldes intressebolaget Designtech, 65 (-) tkr. I början på 2025 har även det ca 15%-iga innehavet i Giggernaut avyttrats.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har en goodwill på 15 369 tkr från förvärvet av Frontwalker. Det genomförda impairmenttestet per 2024-12-31 visade inte på några nedskrivningsbehov. I och med försäljning av Tavana IT minskade koncernens goodwill med 14 610 tkr från 29 979 tkr till 15 369 tkr.

Eget kapital

Det totala antalet aktier uppgick till 1 375 000 aktier av serie A och 123 488 081 aktier av serie B, totalt 124 863 081 aktier. Eget kapital uppgick till totalt 13 927 (37 461) tkr, varav 13 927 (37 461) är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Eget kapital per aktie uppgick till 0,11 (0,30) kr per aktie. Frontwalker har för närvarande inga utestående teckningsoptionsprogram.

Aktiestruktur

Per den 31 december 2024 hade bolaget ett aktiekapital om 4995 tkr fördelat på 124 863 081 registrerade aktier med ett kvotvärde 0,04 kr per aktie.

Den 19 januari 2024 beslutade en extra bolagsstämma att minska aktiekapitalet med 32 464 401,06 kr, från 37 458 924,3 kr till 4 994 523,24 kr för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen skedde utan indragning av aktier varvid kvotvärdet ändrades från 0,3 kr till 0,04 kr.

Medarbetare

Frontwalker har sysselsatt 54 (105) personer i medeltal under året varav 50 (97) personer varit anställda. Utöver de anställda anlätade koncernen 5 (9) underkonsulter i genomsnitt under året. Vid årets slut uppgick antalet sysselsatta till 48 (96). Minskningen beror främst på försäljningen av Tavana IT.

Miljöpåverkan och hållbarhet

Påverkan av Frontwalkers verksamhet på miljön anses

vara relativt begränsad. Bolaget har ingen tillverkning av produkter utan verksamheten avser fullt ut konsultverksamhet samt viss drift. Enligt Frontwalkers interna riktlinjer skall alla aktiviteter inom ramen för verksamheten direkt eller indirekt sträva efter att minska påverkan på miljön. Miljöarbete sker kontinuerligt på dotterbolagsnivå. Konkreta åtgärder i miljöarbetet avser t.ex. planering och koordinering av resor, där kollektivtrafik och tåg ska prioriteras, samt prioritering av onlinemöten, när möjligt. Bolaget möjliggör också en positiv miljöeffekt för sina kunder genom att bidra till att utveckla digitala lösningar som t.ex. Hållbarhetsportalen – ett digitalt stöd i företags hållbarhetsredovisning.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR samt finansieringsfrågor och ägande av dotterföretagen inom segmenten. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagen. Moderbolagets övriga intäkter uppgick under året till 5 562 (9 112) tkr. Intäkterna avser ekonomi- samt management fee tjänster till alla dotterbolag i koncernen. Intäkterna har minskat till följd av försäljningen av Tavana IT.

Rörelseresultatet uppgick till -5 177 (-7 153) tkr. Rörelseresultatet exklusive management fee uppgick till -7 157 (-10 033) tkr. I tredje kvartalet föregående år ingår strukturkostnader motsvarande 5 345 tkr. Under året har investeringar skett i moderbolaget i form av ny koncernchef samt utökad styrelse för att realisera den nya tillväxtstrategin.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -22 001 (-6 442) tkr. Försäljning av Tavana IT genererade ett negativt resultat om -16 096 tkr i moderbolaget under första kvartalet i år. En nedskrivning av aktierna i dotterbolaget Racasse AB har skett med 850 tkr; verksamheten är flyttad till annat dotterbolag.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 134 (6 299) tkr. Därutöver finns outnyttjad kreditlimit uppgående till 700 (700) tkr. Totalt uppgick därmed moderbolagets disponibla likvida medel till 1 834 (6 999) tkr. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 5 (5) personer. Eget kapital i moderbolaget uppgick till totalt till 17 923 (39 924) tkr.

Närstående transaktioner

MySaftey Group AB äger ca 29% av Frontwalker AB. Under året har Frontwalker fått ersättning för ekonomitjänster motsvarande 278 tkr. MySafety Group har lånat ut 1 000 tkr till Frontwalker AB i ett kortfristigt lån. P Rehn Investment AB, vilket ägs av styrelseledamoten Paul Rehn, har givit ett långfristigt lån på 1 250 tkr till Frontwalker AB. Ett avtal om lån med styrelseledamot Thomas Krishan har tecknats men hade vi årets slut ännu ej reglerats. Lånelöftet är långfristigt och uppgår till 1 500 tkr. Alla nämnda lån ovan löper med en årlig ränta på 10%. Margareta Strandbacke har fakturerat från eget bolag för tjänsten som tf VD motsvarande 1 200

tkr under perioden. I tillägg, under sista kvartalet, har Margareta Strandbacke sålt affärsutvecklingstjänster till Frontwalker AB uppgående till 104 tkr.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Frontwalkerkoncernen och moderbolaget Frontwalker AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Frontwalkers affärsrisk omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenter samt ränterisker. För att fortsätta växa är koncernen beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Det har tidigare, och fortsatt, varit stor konkurrens om kvalificerade medarbetare.

En utförligare beskrivning av riskerna i verksamheten finns beskrivet på sidan 30 under not 3, Finansiell riskhantering. Situationen i omvärlden med tex krig samt utmanande konjunkturläge fortsätter att påverka tillsammans med högre räntor ger det en negativ effekt på marknaden. Utöver detta bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit utöver de som beskrivs denna årsredovisning.

Utsikter för 2025

Vi inleder ett nytt kapitel med en tydlig och beslutad tillväxtstrategi. Genom vår Ventures-modell, som bygger på minoritetsägda dotterbolag och en attraktiv incitamentsstruktur, skapar vi förutsättningar för lönsam expansion och strategiska satsningar. Denna modell driver snabb och fokuserad tillväxt. Ambitionen är att starta flera Ventures årligen, vilket stärker vårt engagemang och accelererar affärsutvecklingen. Under 2024 har vi satt strategin på plats och kommunicerat till marknaden och till kandidater som vill bygga och leda bolag ihop med oss på Frontwalker. Under 2025 kommer vi att etablera ett antal bolag utifrån kommunicerad strategi.

Trots en avmattning på marknaden och en kortsiktig resultatpåverkan ser vi positiva signaler om en gradvis återgång till ett mer stabilt läge. Vi bedömer att efterfrågan på IT-utveckling och expertkompetens på sikt kommer att överstiga utbudet. Även om investeringstakten varit tillfälligt dämpad ser vi tecken på att den negativa utvecklingen avstannat och att beläggningsgraden successivt kommer att stärkas.

Drivkraften för digitalisering och automatisering förblir stark i alla branscher, och marknads behov av modernisering växer. Många verksamheter brottas med teknisk skuld kopplad till legacy-system, vilket skapar stora affärsmöjligheter framåt. Här har vi en stark position som helhetsleverantör – från strategisk rådgivning och specialistkompetens till utveckling, modernisering och långsiktig förvaltning av digitala lösningar.

Vi har framgångsrikt paketerat tjänster inom digital

tillgänglighet och skapat marknadsanpassade erbjudanden. Sedan införandet av lagkrav för offentlig sektor 2019 har vi etablerat en stark närvaro inom detta område. Med den kommande lagstiftningen för privata företag i juni 2025 är vi väl positionerade för att möta den ökade efterfrågan.

Samtidigt har skiftet mot distansarbete förändrat förutsättningarna i marknaden, där kunder i allt större utsträckning efterfrågar leverans på distans. Vår etablering på flera orter i landet stärker vår konkurrenskraft och ökar vår leveranskapacitet när geografiska begränsningar minskar i betydelse.

Frontwalker har sedan tidigare en tydlig strategi att öka andelen inhouse-åtaganden i kombination med specialistkompetens i kundprojekt. Genom vårt strukturerade tillväxtarbete, marknadsdrivna erbjudanden och starka leveransförmåga är vi väl rustade för att kapitalisera på framtidens affärsmöjligheter.

Frontwalkers finansiella mål

Den 7 november fastställde styrelsen en ny tillväxtstrategi och nya finansiella mål;

- Frontwalker ska ha en i huvudsak organisk tillväxtstrategi kompletterat med mindre förvärv.
- Frontwalker ska vara vinst- och utdelningsmaximerande.
- Frontwalker ska nå en nettoomsättning om cirka 200 mkr i slutet av 2027.
- Frontwalker ska nå en EBITA om minst 8 % av omsättningen i slutet av 2027.

Förslag till bemyndigande om nyemission

Inför årsstämman 2024 föreslog styrelsen att årsstämman skulle besluta att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser

från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, apportegendom, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket aktiebolagslagen, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Bemyndigandet föreslogs gälla t o m Frontwalkers årsstämma 2025.

Inför årsstämman 2025 föreslår styrelsen att årsstämman ska besluta att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, apportegendom, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket aktiebolagslagen, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Bemyndigandet föreslås gälla t o m Frontwalkers årsstämma 2026.

Förslag till vinstdisposition 2024

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

MEDEL ATT DISPONERA, TKR

Balanserat resultat	34 929 726
Årets resultat	-22 000 517
Summa	12 929 209

FÖRSLAG TILL DISPOSITION, TKR

Balanseras i ny räkning	12 929 209
Summa	12 929 209

Styrelsens yttrande över resultatdispositionen

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2024.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Flerårsöversikt

KONCERN

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	50 875	98 080	116 552	118 525	8 698
Rörelseresultat	-23 538	-8 476	-29 858	361	-4 319
EBITA	-23 538	-8 476	-951	361	-4 278
Resultat efter finansiella poster	-23 536	-8 852	-32 001	-1 813	-5 664
Balansomslutning	28 634	64 932	83 181	98 942	102 615
Soliditet	49%	58%	58%	26%	29%
Medelantalet anställda	50	97	115	121	10
TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättningstillväxt %	-48,1%	-15,8%	-1,7%	1262,7%	160,2%
Rörelsemarginal %	-45,6%	-8,5%	-25,3%	0,3%	-47,6%
EBITDA marginal%	-43,4%	-5,7%	2,0%	3,7%	-42,7%
EBITA marginal%	-45,6%	-8,5%	-0,8%	0,3%	-47,2%
Resultat per aktie (kr)	-0,19	-0,07	-0,40	-0,05	-0,29
Eget kapital per aktie (kr)	0,11	0,30	0,39	0,79	0,94
Antal aktier (genomsnitt) '000'	124 863	124 863	76 997	31 905	19 445

MODERBOLAG

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-5 177	-7 153	-2 401	-3 138	-2 052
Resultat efter finansiella poster	-22 001	-6 442	-38 157	-1 032	73
Balansomslutning	29 139	54 554	59 020	79 480	60 268
Soliditet	62%	73%	79%	37%	56%
Medelantalet anställda	3,8	4,9	4,6	0,0	0,0

För definitioner av nyckeltal – se not 37.

Koncernens resultaträkning

TKR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	50 875	98 080
Övriga rörelseintäkter	8	769	1 227
Summa rörelsens intäkter		51 643	99 307
Köpta varor och tjänster		-9 697	-18 411
Övriga externa kostnader	4,6	-7 345	-11 036
Personalkostnader	10-11	-45 101	-75 259
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	17	-1 118	-2 829
Övriga rörelsekostnader		-11 920	-248
Summa rörelsens kostnader		-75 181	-107 783
Rörelseresultat		-23 538	-8 476
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i intresseföretag	19	65	-
Resultat från övriga värdepapper	21	45	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	118	94
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-227	-470
Summa resultat från finansiella resultatposter		1	-376
Resultat före skatt		-23 536	-8 852
Skatt på årets resultat	15	2	170
Årets resultat		-23 534	-8 682
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-23 534	-8 677
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-5
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	16	-0,19	-0,07
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusental		124 863	124 863
Antal aktier vid periodens slut, tusental		124 863	124 863

Koncernens rapport över totalresultatet

Årets resultat	-23 534	-8 682
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	-23 534	-8 682

Årets totalresultat hänförligt till

Moderbolagets ägare	-23 534	-8 677
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-5

Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	17	15 369	29 979
Nyttjanderättstillgångar	7	1 214	2 414
Materiella anläggningstillgångar	18	126	68
Uppskjuten skattefordran	15	8	16
Andra långfristiga fordringar	22	1 300	1 550
Summa anläggningstillgångar		18 017	34 027
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	23	7 031	15 689
Övriga fordringar	24	382	438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	1 245	3 155
Summa kortfristiga fordringar		8 658	19 282
Likvida medel	26	1 958	11 623
Summa omsättningstillgångar		10 616	30 905
SUMMA TILLGÅNGAR		28 634	64 932

Koncernens balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital (kvotvärde 0,04 (0,3) kr) (Antal aktier 124 863 081 (124 863 081)) varav (1 375 000 (1 375 000)) A-aktier (123 488 081 (123 488 081)) B-aktier	27	4 995	37 459
Övrigt tillskjutet kapital		124 552	92 088
Balanserat resultat		-92 086	-83 410
Årets resultat		-23 534	-8 677
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		13 927	37 461
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		13 927	37 461
SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	28-29	-	436
Långfristiga leasingkulder	7	487	1 100
Övriga långfristiga skulder	28, 30	1 250	733
Summa långfristiga skulder		1 737	2 269
Skulder till kreditinstitut	28-29	331	1 258
Checkräkningskredit	28	933	-
Kortfristiga leasingkulder	7	644	1 219
Förskott från kunder		315	93
Leverantörsskulder		3 648	4 468
Skatteskulder	15	191	284
Övriga skulder	28, 30	3 974	6 336
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	2 935	11 545
Summa kortfristiga skulder		12 971	25 202
Summa skulder		14 708	27 471
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		28 634	64 932

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	37 459	92 088	-82 850	46 699	1 644	48 342
Årets resultat	-	-	-8 677	-8 677	-5	-8 682
Summa totalresultat	-	-	-8 677	-8 677	-5	-8 682
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-561	-561	-1 639	-561
Utgående balans 31 december 2023	37 459	92 088	-92 088	37 461	-	37 461
Ingående balans 1 januari 2024	37 459	92 088	-92 088	37 461	-	37 461
Nedsättning aktiekapital	-32 464	32 464	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-23 534	-23 534	-	-23 534
Summa totalresultat			-23 534	-23 534	-	-23 534
Utgående balans 31 december 2024	4 995	124 552	-115 622	13 927	-	13 927

Koncernens rapport över kassaflöden

TKR	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före finansiella poster		-23 538	-8 476
Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella/immateriella tillgångar		1 118	2 829
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	11 920	248
Erhållen ränta och utdelning		163	94
Erlagd ränta		-134	-290
Betald inkomstskatt		-232	-208
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-10 703	-5 804
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET			
Förändring av kundfordringar		4 024	5 256
Förändring av kortfristiga fordringar		1 685	3 520
Förändring av leverantörsskulder		-555	-3 651
Förändring av kortfristiga skulder		-5 913	-3 003
Summa förändring av rörelsekapitalet		-760	2 121
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 464	-3 682
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		-	-1 100
Sålda dotterföretag		1 900	-
Sålda intressebolag		65	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-97	-301
Försäljning av materiella/imateriella anläggningstillgångar		-	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 868	-1 393
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		1 250	-
Långfristig fordran		250	250
Amortering av leasingskuld		-1 182	-2 890
Amortering av lån		-1 362	-1 242
Förändring av checkräkningskredit		973	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-71	-3 882
Årets kassaflöde		-9 666	-8 957
Likvida medel vid periodens början		11 623	20 581
Likvida medel vid periodens slut		1 958	11 623
Outnyttjade checkkrediter		1 568	3 500
Summa disponibla likvida medel		3 526	15 123

Moderbolagets resultaträkning

TKR	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	5,8	5 562	9 112
Summa rörelsens intäkter		5 562	9 112
Övriga externa kostnader	6	-4 581	-6 662
Personalkostnader	10–11	-6 156	-9 334
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2	-37
Övriga rörelsekostnader		-	-232
Summa		-10 739	-16 265
Rörelseresultat		-5 177	-7 153
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	12,35	-16 946	-
Resultat från övriga värdepapper	21	45	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	118	94
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-41	-48
Erhållna koncernbidrag		-	665
Summa resultat från finansiella resultatposter		-16 824	711
Resultat efter finansiella resultatposter		-22 001	-6 442
Skatt på årets resultat	15	-	-
Årets resultat		-22 001	-6 442
Moderbolagets rapport över totalresultatet			
Årets resultat		-22 001	-6 442
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för året		-22 001	-6 442

Moderbolagets balansräkning

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	18	10	-
Andelar i koncernföretag	20	25 794	45 740
Andra långfristiga fordringar	22	1 300	1 550
Summa anläggningstillgångar		27 104	47 290
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Övriga fordringar	24	357	312
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	543	654
Summa kortfristiga fordringar		900	965
Kassa och bank	26	1 134	6 299
Summa omsättningstillgångar		2 034	7 264
SUMMA TILLGÅNGAR		29 139	54 554
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital (kvotvärde 0,04 (0,3) kr) (Antal aktier 124 863 081 (124 863 081)) varav (1 375 000 (1 375 000)) A-aktier (123 488 081 (123 488 081)) B-aktier	27	4 995	37 458
Summa bundet eget kapital		4 995	37 458
Balanserat resultat		34 930	8 908
Årets resultat		-22 001	-6 442
Summa fritt eget kapital	33	12 929	2 466
Summa eget kapital		17 923	39 924
SKULDER			
Övriga långfristiga skulder		1 250	733
Summa långfristiga skulder	28-29	1 250	733
Leverantörsskulder		525	944
Skulder till koncernföretag		6 962	8 711
Skatteskulder		105	55
Övriga kortfristiga skulder	28, 30	1 381	786
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	994	3 402
Summa kortfristiga skulder		9 966	13 897
Summa skulder		11 216	14 630
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		29 139	54 554

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	37 458	27 339	19 725	-38 157	46 366
Resultatdisposition	-	-27 339	-10 818	38 157	-
Årets resultat	-	-	-	-6 442	-6 442
Utgående balans 31 december 2023	37 458	-	8 908	-6 442	39 924
Ingående balans 1 januari 2024	37 458	-	8 908	-6 442	39 924
Nedsättning aktiekapital	-32 464	-	32 464	-	-
Resultatdisposition	-	-	-6 442	6 442	-
Årets resultat	-	-	-	-22 001	-22 001
Utgående balans 31 december 2024	4 995	-	34 930	-22 001	17 923

Moderbolagets rapport över kassaflöden

TKR	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före finansiella poster		-5 177	-7 153
Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella/immateriella tillgångar		2	37
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	-	232
Erhållen ränta och utdelning		163	94
Erlagd ränta		-41	-48
Betald inkomstskatt		49	10
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 005	-6 829
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET			
Förändring av kortfristiga fordringar		66	-254
Förändring av leverantörsskulder		-419	204
Förändring av kortfristiga skulder		-3 195	768
Summa förändring av rörelsekapitalet		-3 548	718
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8 552	-6 111
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Sålda dotterföretag		1 900	-
Förvärv av dotterföretag		-	-1 100
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12	-276
Försäljning av materiella/imateriella anläggningstillgångar		-	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 888	-1 368
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		1 250	-
Långfristig fordran		250	250
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 500	250
Årets kassaflöde		-5 165	-7 229
Likvida medel vid periodens början		6 299	13 529
Likvida medel vid periodens slut		1 134	6 299
Outnyttjade checkkrediter		700	700
Summa disponibla likvida medel		1 834	6 999

Noter

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Frontwalker AB (moderbolaget, org.nummer 556675-2837) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) är en svensk IT-koncern. Frontwalker har huvudsakligen kontor i centrala Stockholm men även i Uppsala, Sundsvall, Malmö. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen är Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm. Frontwalkers aktie är noterad på Nordic SME. Styrelsen i Frontwalker har den 24 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 27 maj 2025 för fastställelse.

Alla belopp i denna rapport är angivna i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisning är upprättad i enlighet med av EU-kommissionen godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av Europeiska unionen. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderföretagets redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Frontwalker har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets

tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

I det fall förvärv sker i steg (stegvisa förvärv) fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässiga över- och undervärden. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör respektive det gemensamt ägda företaget upphör att vara gemensamt ägt.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Samtliga belopp anges i kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Den Högste Verkställande Beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens indelningen i segment baseras på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter, vilket innebär koncernens verksamhet har delats in i tre rapporterbara segment baserat på affärsområde; Solve, Serve och Venture.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. En tillgång överförs när (eller allt eftersom) kunden får kontroll över tillgången d v s ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt beroende på när kunder erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Intäkten utgörs av det belopp som Frontwalker förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder:

- Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
- Steg 2:** Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.
- Steg 3:** Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- Steg 4:** Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.
- Steg 5:** Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäktskällor utgörs huvudsakligen av försäljning av tjänster. Tjänsteuppdrag genomförs huvudsakligen på löpande räkning och intäktsförs över tid i takt med att tjänsten överförs till kunden. Betalningen vid tjänsteuppdrag på löpande räkning erhålls vanligen månadsvis. Intäkter från försäljning av tjänsteuppdrag till fast pris redovisas över tid i de perioder då tjänsterna överförs till kunden. Intäkterna beräknas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter, vilket speglar hur kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Betalningen vid tjänsteuppdrag vid fastpris erhålls vanligen efter att tjänsterna i ett uppdrag har överförts till kunden. Vid en eventuell förlustrisk sker löpande reservationer. Våra prestationsåtagandens leverans förväntas ske inom högst ett år. Generella betalningsvillkor är normalt 30 dagar netto. Intäkter av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkterna redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Värdering av pågående projekt görs på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala uppdragsutgifter. I balansräkningen är uppdraget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag. Löpande

uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig gör en bedömning av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet, mer än om man beräknar att få täckning för nedlagda kostnader så redovisas intäkten till den delen. Vidare finns en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det resultat som har beräknats utifrån beräknade uppdragsutgifter.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Finansiella intäkter redovisas i den period de hänför sig.

Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänför sig.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som

NOTER

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2024

uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eller för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderföretagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderföretagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av resultatet per aktie efter utspädning.

Immateriella tillgångar

En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. För immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod ska avskrivningstiden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på en nedskrivning kan behövas. Även för de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod görs en omprövning av nyttjandeperioden vid varje bokslutstillfälle.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst olika former av synergier, personal, know-how och kundkontakter av strategisk betydelse. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för

användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar:

Goodwill	Obestämbar
----------	------------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. Konst skrivs ej av.

Leasingavtal

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Nyttjanderättstillgången uppgick för samtliga avtal till ett belopp som motsvarade leasingkulden justerat för förutbetalda leasingavgifter som redovisats i koncernens balansräkning per första tillämpningsdagen. För leasingkategorierna bilar och lokaler nyttjas tillgångarna under angiven avtalsperiod och lämnas sedan tillbaka utan vidare förlängning. Därav anses den icke-uppsägningbara avtalsperioden utgöra leasingperioden och inga förlängningsperioder beaktas.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatum för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att Frontwalker inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Frontwalker. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar, förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången eller förändringar gällande betalningar av eventuella restvärdesgarantier.

Tillämpning av praktiska undantag

Frontwalker tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde har av koncernen definierats som avtal där den underliggande tillgången skulle kunna köpas för maximalt 50 tkr och utgörs i koncernen t.ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; kundfordringar, del av övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag, upplupna kostnader samt övriga kortfristiga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats och kunden har avtalsenligt skyldighet att betala. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle värderar företaget förlustreserven avseende förväntade kreditförlusterna för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av villkorad tilläggsköpeskilling vilken värderas till verkligt värde med förändringar redovisas i resultatet och regleras via likvida medel. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Upplånen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning/förlustreservering av förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsäkring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen under rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Eget kapital

Företagets aktier består av A- och B-aktier, vilka redovisas som aktiekapital. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för, såvida inte villkoren för att erhålla bidraget uppfylls efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. Statliga bidrag relaterade till tillgångar eller utveckling av immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Statliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

Eventualförpliktelse

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för räntetäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Bolaget redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital hos mottagaren vilket aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Enligt RFR 2 IAS 27 p 2 ska koncernbidrag redovisas antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. Redovisning enligt huvudregeln innebär ingen förändring jämfört med tidigare regler i RFR 2, d v s erhållna koncernbidrag som moderbolag erhåller från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt.

Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d v s att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat. Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

I moderbolaget har balansräkningen något andra poster inom det egna kapitalet än i koncernens rapport. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

NOT 2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov. Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 17-18.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1 Redovisnings och värderingsprinciper. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts

genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 17. För goodwill's redovisade värde, se not 17.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen tar upp uppskjutna skattefordringar endast om det är troligt att stabila framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala uppdragsutgifter. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag (avtalsstillgångar). Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig gör en bedömning av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet, mer än om man beräknar att få täckning för nedlagda kostnader så redovisas intäkten till den delen. Vidare finns en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det resultat som har beräknats utifrån beräknade uppdragsutgifter.

NOT 3. FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk.

Marknadsrisk är sannolikheten för förlust i koncernens verksamhet till följd av förändringar av konjunkturen vilket kan leda till en minskad efterfrågan av konsulttjänster och därav följande förändringar i marknadspriser. Bolaget är inte exponerat för valutarisk eftersom verksamheten bedrivs i Sverige och i huvudsak mot svenska kunder. Bolagets ränterisker är främst hänförliga till innehav av likvida medel vilka löpande omplaceras till bästa möjliga ränta. Frontwalker har en checkkredit som bolaget bedömer kommer att utnyttjas under året.

Kreditrisk i form av förlust till följd av att någon av koncernens motparter inte förmår fullgöra sina skyldigheter bedöms låg. Bolagets kunder utgörs främst av stora och medelstora välrenommerade företag och organisationer. Övriga kunder kontrolleras genom kreditkontroll vid behov. Se not 23 Kundfordringar för upplysningar om förfallotid och reserveringar.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att det uppstår svårigheter att fullgöra ekonomiska åtaganden till följd av att likvida medel inte finns tillgängliga. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Regelbundet upprättas och analyseras kassaflödeprognoser av Frontwalker. På balansdagen har koncernen 3 526 (15 123) tkr i disponibla likvida medel.

Det finns vidare en risk att Koncernen inte kommer att kunna erhålla nödvändigt kapital eller att sådant kapital inte kan erhållas till rimliga kostnader, till följd av exempelvis låg kreditvär-dighet

och kreditkapacitet för koncernen. Om Bolaget skaf-far ytterligare finansiering genom att emittera aktier eller aktierelaterade instrument kan Bolagets aktieägare komma att drabbas av utspädning, medan skuldfinansiering, om sådan är tillgänglig för Bolaget, kan innehålla begränsande villkor som kan inskränka Bolagets flexibilitet. Det finns en risk att nytt kapital inte kan anskaffas då behov uppstår eller att det inte kan anskaffas på för Bolaget acceptabla villkor.

Affärsrisk

Affärsrisker är bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration och förändrat beteende från konkurrenter. För att fortsätta växa är Frontwalker beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Det är stor konkurrens om kvalificerade medarbetare. Affärsrisk i form av att koncernen får problem med att behålla och attrahera nya konsulter vilket skulle innebära att koncernen får försämrade leveranskapacitet. Under de senaste åren har Frontwalker förstärkt den centra rekryteringsfunktionen. Bolaget har också ett aktivt rekryteringsprogram på dotterbolagsnivå där kandidater identifieras och bearbetas löpande. Incitament finns även för de medarbetare som bidrar till att hitta nya kollegor. Parallellt ges stöd från koncernnivå genom promotion av Frontwalkers varumärke för rekryteringsändamål. Bolaget arbetar kontinuerligt för att vara erbjuda nuvarande och tillkommande medarbetare en attraktiv arbetsplats.

NOTER

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2024

NOT 4. SEGMENTRAPPORTERING

Segmenten redovisas nedan:

Frontwalker delas in i tre segment vilka är:

Solve består av Frontwalkers konsultverksamhet

Serve består av Frontwalkers support och driftverksamhet (såldes i mars 2024)

Ventures består av Frontwalkers innehav i start-ups, intressebolag och liknande.

TKR	Solve	Serve	Ventures	Totalt	Koncern-gemensam	Interna mellan-havanden	Totalt
JANUARI-DECEMBER 2024							
Nettoomsättning	45 906	5 152	-	51 058	-	-184	50 875
varav intern omsättning	184	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-3 969	-12 447	-	-16 416	-7 122	-	-23 538
Finansiella poster	-173	-11	110	-74	74	-	1
Resultat efter finansiella poster	-4 142	-12 458	110	-16 490	-7 048	-	-23 536
JANUARI-DECEMBER 2023							
Nettoomsättning	70 497	27 720	-	98 218	-	-138	98 080
varav intern omsättning	138	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	3 024	-1 530	-	1 495	-9 971	-	-8 476
Finansiella poster	-268	-52	-	-320	-56	-	-376
Resultat efter finansiella poster	2 756	-1 582	-	1 175	-10 027	-	-8 852

Segmenten redovisas rensat från management fee från moderbolag till dotterbolag.

I segmentets Serves resultat för första kvartalet ingår resultatet från försäljningen av Tavana IT AB.

NOT 5. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Nedan anges moderbolagets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

TKR	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Inköp	36	132
Försäljning	5 265	8 596

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Moderbolaget har under året levererat ekonomi, HR- samt managementtjänst. Inköp under året avser vidarefakturering av vissa omkostnader.

NOT 6. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

TKR	KONCERNEN		MODERBOLA-GET	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag JF Revision AB	200	354	71	150
Summa	200	354	71	150

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 7. LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal

Betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal inklusive hyresavtal, uppgick i moderbolaget 2024 till 142 (1 351) tkr. De under året betalda leasingavgifterna i koncernen avser i huvudsak lokalhyror samt leasing av tjänstebilar och kontorsutrustning.

KONCERNEN

Leasingavtal enligt IFRS16

TKR	2024	2023
Kostnadsupplysningar		
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	1 089	2 767
Räntekostnad leasingkulder	69	180
Summa	1 158	2 947
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter per underliggande tillgångsslag		
Byggnader	837	2 150
Bilar	252	539
Övrigt	-	78
Summa	1 089	2 767
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	137	404
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	63	63
Intäkter från vidare utyrning av nyttjanderätter	120	233

Kostnad för variabla leasingavgifter består av betald fastighets-skatt. Ett av bolagen har hyrt ut en del av sina kontor till externa underhyresgäster.

Kassaflödesupplysningar

TKR	2024	2023
Totalt kassaflödet för leasingavtal	1 451	3 537
Summa	1 451	3 537

Nyttjanderätter och leasingkulder

TKR	2024	2023
Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar		
Byggnader	1 196	2 032
Bilar	18	382
Tillkommande nyttjanderätter	313	-
Leasingkulder	1 131	2 320

Hyreskontrakten för byggnader löper normalt på en tid mellan 3-5 år. Förlängning och uppsägningsoptioner ingår ej i leasingkulden. Frontwalker har ej restvärdesgarantier avseende bilar.

NOT 8. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Försäljning hyrestjänst externt	132	274	-	-
Statliga bidrag	324	425	-	-
Försäljning inventarier	19	15	19	10
Försäljning till MySafety Group	278	507	278	507
Försäljning koncernbolag	-	-	5 265	8 595
Övriga poster	16	6	-	-
Summa	769	1 227	5 562	9 112

NOT 9. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsresultat försäljning dotterbolag	-11 920	-	-	-
Försäljning inventarier	-	-248	-	-232
Summa	-11 920	-248	-	-232

Den 13 mars 2024 ingick Frontwalker ett avtal med Bibandeloon AB om avyttring av samtliga aktier i Tavana IT AB. Köpeskillingen uppgick till 3 000 tkr och betalning skedde genom kvittning mot fordran om 1 100 tkr samt en säljrevers på 1900 tkr. Säljreversen löpte till 2024-10-31 med en ränta enligt en årlig räntesats om 10%. Transaktionen var villkorad godkännande vid extra bolagsstämma i Frontwalker, som hölls den 3 april. Stämman beslöt att godkänna transaktionen med Bibandeloon och samma datum slutfördes transaktionen.

NOTER

NOT 10. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans senaste beslut.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Koncernledningen har under året bestått av 2 (2) personer. Vid årsskiftet uppgick antalet personer i koncernledningen till 2 (2) personer.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans senaste beslut samt eventuellt extra bolagsstämmor. Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Övriga förmåner utgörs för Frontwalker av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis.

Frågan om ersättning till bolagsledningen beslutas av verkställande direktören. Avtalet med den verkställande direktören löper med 6 månads ömsesidig uppsägningstid. Avgångsvederlag utöver detta utgår ej. Avtalet med tidigare t.f. verkställande direktören löpte på 1 månads ömsesidig uppsägningstid. T.f. VD har ej varit anställd utan fakturerat från eget bolag enligt avtal godkänt av styrelsen. Tjänsterna såldes till marknadsmässiga villkor.

Styrelsen 2024

Marcus Pettersson, Styrelseordförande från 2022
Paul Rehn, Styrelseledamot från 2023
Margareta Strandbacke, Styrelseledamot från 2024
Thomas Krishan, Styrelseledamot från 2024
Niclas Lindeberg, Styrelseledamot från 2024
Robert Carlén, Styrelseledamot från 2022. Lämnat under året
Pär Råghall, Styrelseledamot från 2022. Lämnat under året
Anders Hibell, Styrelseledamot från 2022. Lämnat under året

Koncernledningsgruppen 2024

Anette Billing, VD och Koncernchef
Brita Lindblad, CFO
Margareta Strandbacke, t.f. VD och Koncernchef. Lämnat under året.

TKR	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER FÖR 2024						
Marcus Pettersson	250	-	-	-	-	250
Robert Carlén	50	-	-	-	-	50
Pär Råghall	9	-	-	-	-	9
Anders Hibell	9	-	-	-	-	9
Margareta Strandbacke (ledamot)	79	-	-	-	-	79
Paul Rehn	120	-	-	-	-	120
Thomas Krishan	70	-	-	-	-	70
Niclas Lindeberg	70	-	-	-	-	70
Margareta Strandbacke (tf VD)	-	-	-	-	1 200	1 200
Anette Billing	855	122	57	356	-	1 391
Brita Lindblad (CFO)	990	-	6	281	-	1 277
Summa	2 501	122	63	637	1 200	4 523
ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER FÖR 2023						
Marcus Pettersson	250	-	-	-	-	250
Robert Carlén	120	-	-	-	-	120
Pär Råghall	120	-	-	-	-	120
Anders Hibell	120	-	-	-	-	120
Margareta Strandbacke (ledamot)	120	-	-	-	-	120
Paul Rehn	70	-	-	-	-	70
Margareta Strandbacke (tf VD)	-	-	-	-	687	687
Nicklas Raask (VD)	2 489	-	241	549	-	3 279
Brita Lindblad (CFO)	960	-	4	253	-	1 217
Summa	4 249	-	245	803	687	5 984

*Margareta Strandbacke (tf VD) har fakturerat från eget bolag för perioden 2023-08-14–2024-08-31.

*I Nicklas Raask (VD) ersättning ingår avgångsvederlag enligt vad som reserverats i resultatet 2023.

NOTER

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2024

NOT 11. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEF.HAVARES ERSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
MEDELANTALET ANSTÄLLDA				
Män	31,5	66,6	-	0,6
Kvinnor	18,5	29,9	3,8	4,3
Summa	50,0	96,5	3,8	4,9
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER				
Löner och andra ersättningar	28 954	52 485	3 909	6 122
Sociala kostnader	13 017	21 366	2 159	3 086
(varav pensionskostnader)	3 139	3 954	708	964
Summa	41 971	73 851	6 068	9 209
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	2 623	4 494	2 623	4 494
Övriga anställda	26 331	47 991	1 286	1 628
Summa	28 954	52 485	3 909	6 122
PENSIONS-KOSTNADER FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
VD samt övriga ledande befattningshavare	637	803	637	803
Övriga anställda	2 502	3 151	71	161
Summa	3 139	3 954	708	964
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Styrelse	Ledningsgrupp	Styrelse	Ledningsgrupp
KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN				
Män	4	-	4	-
Kvinnor	1	2	1	2
Summa	5	2	5	2

NOT 12. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG – MODERBOLAG

	2024	2023
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-850	-
Resultat vid avyttring av andelar i dotterföretag	-16 096	-
Summa	-16 946	-

Nedskrivning av aktier i dotterföretag avser Racasse AB, som under året blivit vilande.

NOT 13. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	118	94	118	94
Summa	118	94	118	94

NOT 14. ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnad	-158	-290	-41	-48
Räntekostnad leasingkulld	-69	-180	-	-
Summa	-227	-470	-41	-48

Upplysning till Not 13 och 14: Ränteintäkter/kostnader avser i sin helhet tillgångar/skulder som inte har värderats till verkligt värde via resultatet.

NOT 15. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
RESULTATFÖRDA SKATTER				
Uppskjuten inkomstskatt	2	237	-	-
Aktuell skattkostnad	-	-67	-	-
Summa	2	170	-	-
AVSTÄMMNING MELLAN RESULTAT FÖRE SKATT OCH SKATTEKOSTNAD				
Resultat före skatt	-23 536	-8 852	-22 001	-6 442
Skatt enligt svensk skattesats 20,6 %	4 848	1 824	4 532	1 327
Skatt på:				
Ej skattepliktiga intäkter	23	2	9	-
Ej avdragsgilla kostnader	-2 523	-70	-3 517	-5
Ej bokförda skattepliktiga intäkter	-	-4	-	-
Årets underskott som ej har aktiverats	-2 354	-1 571	-1 024	-1 322
Skatt hänförligt till tidigare år	-	-2	-	-
Övrigt	7	-8	-	-
Skatt enligt resultaträkningen	2	170	-	-
Effektiv skattesats	0%	2%	0%	0%
BALANSFÖRDA SKATTER				
Uppskjuten skattefordran	8	16	-	-
Skatteskuld	-191	-284	-105	-55
Summa	-183	-268	-105	-55

Koncernens totala förlustavdrag uppgick per årskiftet till ca 59,2 mkr. Inga underskottsavdrag har aktiverats. Ej värderade underskottsavdrag var främst hänförliga till moderbolaget. Uppskjuten skattefordran på 8 (16) tkr avser IFRS16.

NOT 16. RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier beräknat enligt nedan. Frontwalker har för närvarande inga teckningsoptionsprogram..

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier

	2024	2023
ANTAL AKTIER		
Totalt utestående aktier 1 januari	124 863 081	124 863 081
Förändring under perioden	-	-
Totalt utestående aktier 31 december	124 863 081	124 863 081
Vägt antal utestående aktier	124 863 081	124 863 081
ÅRETS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE		
Årets resultat	-23 534	-8 682
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-23 534	-8 677
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning (kr)	-0,19	-0,07

NOTER

NOT 17. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning

Värdet på koncernens goodwill prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De kassagenererande enheterna, KGE, som goodwill har allokerats till är segmentet Frontwalker där bolagen Frontwalker Sundsvall, Frontwalker Uppsala, Frontwalker Malmö, Frontwalker Stockholm ingår. Goodwill har i nedskrivningsprövningen för 2023 också allokerats till segmentet Tavana IT, vilket har avyttrats under 2024. Återvinningsbart belopp för KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet, vilket utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Dessa beräkningar om kassaflöden utgår från bokslutsdagen 2024 (2023) och från budget 2025 (2024) och därefter utifrån en viss tillväxt och rörelsemarginal (se tabeller nedan) baserat på lednings kunskap och långsiktiga mål, vilka bolagets ledning har godkänt tidigare. Mer detaljerat baseras värdena i nedskrivningsprövningen i Frontwalker av uppskattningar om tillväxttakt, rörelsemarginal samt WACC-

räntan. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den marknad där KGE verkar. Företagsledningens metod för att fastställa de viktiga antaganden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är att med stor noggrannhet göra framtida prognoser för de segment (KGE) som goodwill är knuten till. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen och tillväxttakten baserat på tidigare resultat och erfarenheter samt sina förväntningar på marknadsutvecklingen, baserat på externa informationskällor. Ledningens strategi i alla delar är att iaktta ett stort mått av försiktighet. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till.

KONCERN	Goodwill	
TKR	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	58 886	58 886
Försäljningar och utrangering	-29 610	-
Utgående anskaffningsvärden	29 276	58 886
Ingående av- och nedskrivningar	-28 907	-28 907
Försäljningar och utrangering	15 000	-
Utgående ack. av- och nedskrivningar	-13 907	-28 907
Bokfört värde	15 369	29 979

GOODWILL	Redovisat värde	
TKR	2024	2023
Frontwalker	15 369	15 369
Tavana IT	-	14 610

Väsentliga antaganden som har använts för beräkning av nyttjandevärdet 2023 och 2024.

	TILLVÄXTTAKT*		DISKONTERINGSRÄNTA**	
	2024	2023	2024	2023
Frontwalker	1,0%	1,0%	15,2%	19,3%
Tavana	-	1,0%	-	17,7%

* Långsiktig tillväxttakt, bortom den femåriga prognosperioden har antagits till 1 % per år.

** Diskonteringsränta före skatt används vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på koncernledningens antaganden och bedömningar som godkänts av styrelsen. Per 31 december 2024 uppgår bokfört värde på goodwill till 15 369 tkr. Detta värde har fastställts genom nedskrivningsprövning. Vid nedskrivningsprövningen fastställdes inget nedskrivningsbehov av goodwill i koncernen.

Samtliga dotterbolags VD:ar inom koncernen har lämnat sina budgetar utifrån god kunskap om deras verksamhet och känner sig

komfortabla med sina budgetar. Sedan har koncernledning, med försiktighet, gjort prognoser för resterande år under den femåriga prognosperioden.

Tabellen nedan visar väsentliga antaganden (procentenheter) som använts i goodwills nedskrivningsprövning.

	TILLVÄXTTAKT*		DISKONTERINGSRÄNTA**		RÖRELSEMARGINAL***	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Frontwalker	14,9%	1,4%	12,6%	14,7%	11,7%	11,3%
Tavana	-	7,6%	-	14,7%	-	9,2%

* Avser genomsnittlig årlig omsättningstillväxt under den femåriga prognosperioden. Långsiktigt antas en tillväxt om 1 procent per år. Att den genomsnittliga tillväxttakten avviker från den långsiktiga tillväxttakten beror på att omsättningen för utgångsåret 2024 var kraftigt reducerad pga av omstruktureringar av koncernen.

** Diskonteringsränta efter skatt .

*** Avser genomsnittlig rörelsemarginal under den femåriga prognosperioden.

Känslighetsanalyser har genomförts vid vilken WACC, vid vilken årlig tillväxt, respektive vid vilken rörelsemarginal som nedskrivningsbehov skulle föreligga för KGE.

Sammantaget visar dessa känslighetsanalyser att det bedöms finnas tillräckliga fallhöjder i de tre nyttjandevärden som har beräknats.

NOTER

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2024

NOT 18. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	159	151	37	-
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-34	-	-	-
Årets inköp	97	301	12	276
Försäljningar och utrangeringar	-37	-294	-37	-239
Utgående ack. anskaffningsvärden	185	159	12	37
Ingående avskrivningar	-90	-29	-37	-
Förvärv/avyttring av dotterföretag	26	-	-	-
Årets avskrivningar	-32	-68	-2	-37
Försäljningar och utrangeringar	37	7	37	-
Utgående ack. avskrivningar	-59	-90	-2	-37
Bokfört värde	126	68	10	-

Samtliga materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier.

NOT 19. INNEHAV AV ANDELAR I GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 195	1 195	-	-
Årets försäljning	-1 195	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	-	1 195	-	-
Ingående nedskrivningar	-1 195	-1 195	-	-
Årets försäljning	1 195	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-	-1 195	-	-
Bokfört värde	-	-	-	-

2024-04-08 såldes innehavet i Designtech Solutions AB till Woodsafe Research & Development AB. Frontwalker ägde tidigare 34,83% via det helägda dotterbolaget Designnode AB.

NOT 20. MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAG	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Frontwalker Group AB	556511-6125	Stockholm	152 955	100%	100%	10 103	10 103
Frontwalker Göteborg AB	556639-6064	Göteborg	1 130	100%	100%	155	155
Frontwalker Stockholm AB	556551-4147	Stockholm	1 432	100%	100%	15 236	15 236
Frontwalker Hållbarhetsportalen AB	556816-3082	Stockholm	500	100%	100%	100	100
Racasse AB	556574-5600	Stockholm	1 333	100%	100%	150	1 000
Tavana IT AB	556924-2976	Stockholm	902	100%	100%	-	19 096
Designnode AB	559116-6615	Stockholm	500	100%	100%	50	50
Bokfört värde						25 794	45 740

MODERBOLAG	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	106 473	102 653
Årets inköp	-	2 200
Årets aktieägartillskott	-	1 620
Årets försäljning	-21 096	-
Utgående anskaffningsvärde	85 377	106 473
Ingående nedskrivningar	-60 733	-60 734
Årets försäljning	2 000	-
Årets nedskrivningar	-850	-
Utgående nedskrivningar	-59 583	-60 734
Bokfört värde	25 794	45 740

Nedskrivning av aktier i dotterföretag avser Racasse AB, som under året blivit vilande.

2024-04-03 såldes dotterbolaget Tavana IT till Bibandeloon AB.

2023-08-02 fusionerades Frontwalker Uppsala AB, Frontwalker Sundsvall AB, Frontwalker Malmö AB in i Frontwalker Group AB.

2023-01-18 förvärvade Frontwalker AB minoriteten i Tavana IT AB. Detta skedde till bokfört värde och syftet var att renodla den juridiska strukturen.

NOT 21. ÄGARINTRESSEN I ÖVRIGA FÖRETAG

MODERBOLAG OCH KONCERNEN	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Giggernaut AB	559207-4263	Göteborg	40 816	14,89%	14,89%	-	-
						-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 000	1 000	1 000	1 000
Årets inköp	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	1 000	1 000	1 000	1 000
Ingående nedskrivningar	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Bokfört värde	-	-	-	-

2025-01-10 såldes Frontwalkers innehav i Giggernaut AB till Caddies Europé AB.

NOT 22. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 550	1 800	1 550	1 800
Amortering och återbetalningar	-250	-250	-250	-250
Utgående bokfört värde	1 300	1 550	1 300	1 550

Långfristiga fordranavser säljrevers mot bolaget T9 Consulting AB som uppkom i samband med avyttring av 100% av Xavitech Micropumps AB. Den förfaller till betalning 2031-07-28 och löper med 5% ränta.

NOT 23. KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas till fakturerat belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Det finns per balansdagen - (107) tkr i osäkra fordringar. Koncernen bedömer att en reserv inte behöver upprättas för förväntade kreditförluster för samtliga fordringar.

TKR	2024	2023
KONCERN		
Ej förfallet belopp	7 031	13 766
Förfallet 0-30 dagar	-	1 779
Förfallet 30-60 dagar	-	10
Förfallet mer än 60 dagar	-	134
Bokfört värde	7 031	15 689

Redovisade värden anses vara en god approximation av verkligt värde på kundfordringar.

NOT 24. ÖVRIGA FORDRINGAR

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Skattekonto	95	-	74	-
Kortsiktig fordran avseende säljrevers	200	200	200	200
Desposition hyra	83	128	83	112
Fordran anställa	-	7	-	-
Sjuklönekostnad, lönebidrag	-	103	-	-
Övriga poster	4	-	-	-
Summa	382	438	357	312

Kortsiktig fordran avser säljrevers mot bolaget T9 som uppkom i samband med avyttring av 100% av Xavitech Micropumps AB.

NOT 25. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyror	294	270	85	99
Förutbetalda leasingavgifter	65	202	19	76
Förutbetalda försäkringspremier	220	279	220	279
Förutbetalda licens- och support avgifter	119	357	119	141
Upplupna intäkter	233	1 713	-	-
Övriga poster	313	333	100	58
Summa	1 245	3 155	543	654

NOTER

NOT 26. LIKVIDA MEDEL

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och bank	1 958	11 623	1 134	6 299
Summa	1 958	11 623	1 134	6 299

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Koncernen har en checkkredit på 2 500 (3 500) tkr, varav 1 568 (3 500) tkr är outnyttjade.

NOT 27. EGET KAPITAL

Den 31 december 2024 hade moderbolaget ett aktiekapital om 4 994 523,24 kr. Aktierna är fördelade på 1 375 000 aktier av serie A och 123 488 081 aktier av serie B med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till två (2) röster och varje aktie av serie B till en (1) röst på årsstämman. En extra bolagsstämma i januari 2024 beslutat att minska bolagets aktiekapital med 32 464 401,06 kr, till 4 994 23,24 kr för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen skedde utan indragning av aktier varvid kvotvärdet ändrades från 0,3 kr till 0,04 kr.

Frontwalker har för närvarande inga teckningsoptionsprogram.

Frontwalkers styrelse föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

NOT 28. AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

TKR	KONCERNEN			MODERBOLAGET
	Skulder till kreditinstitut	Övriga skulder	Leasingskulder	Övriga skulder
2023				
Ingående balans 1 januari 2023	2 935	-	2 523	-
KASSAFLÖDE				
Amortering av skuld	-1 242	-	-2 890	-
ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKAN				
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	1 100
Nya kontrakt	-	-	2 686	-
Utgående balans 31 december 2023	1 694	-	2 319	1 100
2024				
Ingående balans 1 januari 2024	1 694	-	2 319	1 100
KASSAFLÖDE				
Amortering av skuld	-1 362	-	-1 182	-
Checkkredit (beviljad checkkredit 2500 tkr)	933	-	-	-
Nya lån	-	2 250	-	2 250
ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKAN				
Förvärv av dotterbolag	-	-	-6	-1 100
Utgående balans 31 december 2024	1 264	2 250	1 131	2 250

NOT 29. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter för checkkredit 2 800 tkr (3 800 tkr)	2 800	3 800	1 000	1 000
Varav: Företagsinteckningar	2 800	3 800	1 000	1 000
Ställda säkerheter för lån 4 700 (6 000) tkr	4 700	6 200	-	-
Varav: Företagsinteckningar	4 700	6 200	-	-
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	6 500	8 800

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena inklusive förväntade räntebetalningar.

TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
PER 31 DECEMBER 2024			
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	619	512	-
Räntebärande skulder	2 264	1 250	-
Leverantörsskulder och andra skulder	6 622	-	-
PER 31 DECEMBER 2023			
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	1 219	1 100	-
Räntebärande skulder	1 258	436	-
Leverantörsskulder och andra skulder	10 804	-	-

2024

Den 13 mars ingicks avtal med Bibandeloon AB om försäljning av samtliga aktier i dotterbolaget Tavana IT AB. Köpeskillingen uppgick till 3 000 tkr och betalning skedde dels genom kvittning om 1 100 tkr samt dels genom en säljrevers på 1 900 tkr.

Den 18 november signerades ett skuldebrev med MySafety Group om ett kortfristigt lån om 1 000 tkr till Frontwalker AB. Lånet ska återbetalas vid anmodan från borgenären.

Den 26 november signerades ett skuldebrev med P Rehn Investment AB, vilket ägs av styrelseledamoten Paul Rehn, om ett långfristigt lån på 1 250 tkr till Frontwalker AB.

Den 20 december tecknades ett avtal om lån med styrelseledamot Thomas Krishan. Lånelöftet är långfristigt och uppgår till 1 500 tkr. Per 2024-12-31 hade lånet ännu ej utbetalats.

Den 23 december tecknades ett avtal om lån med John Bäck, en av Frontwalkers större aktieägare. Lånet är långfristigt och uppgår till 2 500 tkr. Per 2024-12-31 hade lånet ej utbetalats.

Alla långfristiga lån löper till 2026-01-01 och gäldenären kan återbetala lånen i förtid. Allt lån löper med en årlig ränta på 10%.

2023

Den 18 januari ingick Frontwalker AB avtal med Bibandeloon AB om förvärv av 100 aktier i dotterbolaget Tavana IT AB. Köpeskillingen uppgick till 2 200 tkr, varav 1 100 tkr reglerades genom kontant betalning och resterande del genom säljrevers. Säljreversen löpte till 2026-02-28 med 5% ränta.

NOT 30. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Mervärdesskatt	1 552	3 614	58	151
Personalens källskatter	690	1 118	165	144
Arbetsgivaravgifter	709	1 237	135	124
Kortfristig del säljrevers	-	367	-	367
Kortfristig lån	1 000	-	1 000	-
Övriga poster	23	-	23	-
Summa	3 974	6 336	1 381	786

NOT 31. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner och ersättningar	522	3 816	-	1 447
Semesterlöner	1 135	2 826	553	544
Upplupna sociala avgifter	339	1 316	174	171
Upplupna arvoden	489	892	267	340
Upplupna hyreskostnader	-	739	-	739
Förutbetalda hyresintäkter	10	-	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	440	1 783	-	-
Övriga poster	-	173	-	162
Summa	2 935	11 545	994	3 402

NOT 32. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**Koncernen**

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderings-tidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden.

Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Tillgångar i balansräkningen

TKR	2024				2023			
	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa		Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa	
Långfristiga fordringar	1 300	-	1 300		1 550	-	1 550	
Kundfordringar	7 031	-	7 031		15 689	-	15 689	
Övriga kortfristiga fordringar	382	-	382		438	-	438	
Upplupna intäkter	233	-	233		1 713	-	1 713	
Likvida medel	1 958	-	1 958		11 623	-	11 623	
Summa	10 904	-	10 904		31 013	-	31 013	

Skulder i balansräkningen

TKR	2024				2023			
	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa		Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa	
Övriga långfristiga skulder	1 250	-	1 250		1 169	-	1 169	
Leverantörsskulder	3 648	-	3 648		4 468	-	4 468	
Upplupna kostnader	1 011	-	1 011		5 620	-	5 620	
Leasingskulder	1 131	-	1 131		2 319	-	2 319	
Övriga skulder	5 238	-	5 238		7 594	-	7 594	
Summa	12 278	-	12 278		21 170	-	21 170	

Verkligt värde för finansiella tillgångar överensstämmer med det redovisade värdet.

Verkligt värde för övriga finansiella skulder överensstämmer med redovisat värde.

NOTER

NOT 33. DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet behandlas så att:

I ny räkning överförs	12 929 209
Summa	12 929 209

NOT 34. EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	11 920	-	-	-
Förlust avyttring inventarier	-	248	-	232
Summa	11 920	248	-	232

NOT 35. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Frontwalker AB, org.nr 556675-2837, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NORDIC SME. Adressen till huvudkontoret är Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

NOT 36. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Den 27 mars. Frontwalker expanderar verksamheten med ytterligare ett nytt dotterbolag som har fokus på att hjälpa svenska företag att bli mer effektiva, lönsamma och robusta. Namnförslaget är Frontwalker DRIVE AB. Bolaget kommer tillhandahålla konsultstöd för att framtidssäkra kundernas verksamhet, processer och IT. Verksamheten bedrivs i fem huvudsakliga områden; Delivery, Resilience, Innovation, Verification samt Enterprise.

Den 17 mars pressmeddelade Frontwalker att man expanderar verksamheten med ett nytt dotterbolag som har fokus inom AI och Data. Namnförslaget är Frontwalker AIDA AB. Bolaget kommer hjälpa svenska företag att konkret implementera AI-teknik som ger mätbara resultat och faktiskt affärsvärde.

Den 4 mars meddelade Frontwalker att dotterbolaget Frontwalker Stockholm AB stärker sin organisation genom att rekrytera Gabriel Konrad som ny VD. Med en gedigen erfarenhet av verksamhetsutveckling och ledarskap kommer Gabriel att driva Frontwalkers Stockholms tillväxtresa framåt.

Den 25 februari pressmeddelades att Frontwalker AB:s CFO, Brita Lindblad, valt att säga upp sin tjänst hos Frontwalker, men kommer att stanna kvar i bolaget under sin uppsägningstid, som löper fram till slutet av maj. Rekryteringsprocessen för att hitta en ersättare pågår.

NOT 37. DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Balansomslutning

Summan av totala tillgångarna.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Medel antal anställda

Antalet anställda i medeltal under perioden.

Nettoomsättningstillväxt %

Nettoomsättningen för respektive period genom nettoomsättningen för respektive period föregående år i %.

Rörelsemarginal %

Rörelseresultat i förhållande till totala omsättningen.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA marginal%

Resultat före av- och nedskrivningar i förhållande till totala omsättningen.

EBITA

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITA marginal%

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar i förhållande till totala omsättningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier för perioden.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Likvida medel

Kassa och bank med tillägg för kortfristiga placeringar.

Disponibla likvid medel

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjade kreditlimiter.

Netto kassa/netto skuld

Likvida medel med avdrag/tillägg för koncernens räntebärande fordringar/skulder. Leasingskulder ingår ej.

Styrelse och VD försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i överensstämmelse med IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed för aktiemarknadsbolag. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt

över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2025. Styrelsen har godkänt denna årsredovisning för publicering den 25 april 2025.

Stockholm den 25 april 2025

Marcus Pettersson
Styrelseordförande

Paul Rehn
Ledamot

Niclas Lindeberg
Ledamot

Thomas Krishan
Ledamot

Margareta Strandbacke
Ledamot

Anette Billing
Verkställande direktör/Koncernchef

Min revisionsberättelse har lämnats den 25 april 2025

Johan Fransson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Frontwalker AB

org.nr 556675-2837

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Frontwalker AB för räkenskapsåret 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11 till 45. Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre

än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Frontwalker AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets

och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka

åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 25 april 2025

Johan Fransson

Auktoriserad revisor

Information om bolaget

Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar samt övrig information om koncernen finns på frontwalker.se

Frontwalker AB (publ) | org. nr. 556675-2837 | frontwalker.se

08-60 10 100

info@frontwalker.se

Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm

© 2024 FRONTWALKER AB

